

HOARAU Christian

Formation	<p>1996 : Agrégation des facultés en sciences de gestion.</p> <p>1993 : Diplôme d'habilitation à diriger des recherches, Université Paris XII Val-de-Marne.</p> <p>1993 : Doctorat ès sciences de gestion (nouveau régime), Université Paris XII Val-de-Marne, mention très honorable avec les félicitations du jury, Proposition de subvention pour publication.</p> <p>1987 : Diplôme d'expertise -comptable.</p>
Domaine de spécialisation	<p>Comptabilité financière et audit.</p> <p>Finance d'entreprise</p> <p>Normalisation comptable nationale et internationale.</p> <p>Diagnostic et évaluation d'entreprises</p> <p>Gouvernance et responsabilité sociale des organisations.</p> <p>Evaluation des performances des entreprises.</p> <p>Epistémologie et méthodologies de recherches en Sciences de gestion et en CCA</p> <p>Régulation financière</p>
Fonction principale	<p>Professeur titulaire de la Chaire de Comptabilité Financière et Audit.</p> <p>Responsable national du Master Comptabilité, Contrôle, Audit.</p> <p>Responsable du doctorat en sciences de gestion, spécialité Comptabilité, Contrôle, Audit.</p> <p>Responsable du Centre de recherche en comptabilité (CRC) composante du LIRSA EA n° 4603.</p> <p>Chercheur invité à l'École Polytechnique (2011)</p> <p>Membre du comité exécutif du laboratoire d'excellence (LABEX) Régulation financière (REFI) (PRES HESAM)</p>
Expérience professionnelle	<p>Depuis 2011 membre de la société française d'évaluation des entreprises (SFEV)</p> <p>Depuis 2009, membre du collège de l'Autorité des normes comptables (ANC)</p> <p>2007-2009 : Membre du collège du Conseil National de la Comptabilité.</p> <p>2004-2007 : Président du groupe de travail sur le « Rapport social et sociétal » (CNC, saisine du Ministère des Affaires sociales).</p> <p>1998-2009 : Membre du Comité de la Réglementation Comptable.</p> <p>1989-2009 : Membre du Conseil National de la Comptabilité.</p> <p>Depuis 1990 : Expert en matière de normalisation comptable internationale auprès de l'OCDE.</p> <p>Expert-comptable et commissaire aux comptes.</p>

<p>Activités d'enseignement</p>	<p>Cours « Comptabilité et gestion de l'entreprise »</p> <p>Cours « Information comptable et management » (Masters en management, mercatique, gestion des ressources humaines, M1).</p> <p>Cours « Diagnostic et évaluation financière des groupes » (Master Comptabilité- Contrôle- Audit M2).</p> <p>Cours «Création de valeur et management des entreprises » (Master Comptabilité- Contrôle- Audit M2).</p> <p>Séminaire d'initiation à la recherche en Sciences de gestion et en Comptabilité- Contrôle- Audit et finance d'entreprise (Master Comptabilité- Contrôle- Audit M2, parcours formation à la recherche)</p>
<p>Activités administratives et responsabilités collectives</p>	<p>Rédacteur en chef de la revue " Comptabilité, contrôle, audit ". (2003-2008).</p> <p>Membre du comité de rédaction et du comité de lecture de la revue " Comptabilité, contrôle, audit " depuis 1995</p> <p>Membre du conseil éditorial de la revue Economie et société –Cahier de l'ISMEA (Institut de science économique et mathématique appliquée) depuis 2011</p> <p>Membre du comité scientifique et du comité de lecture de la revue française de gouvernance d'entreprise, IFA.</p> <p>Membre du conseil éditorial de la revue « Sociedade,Contabilidade e Gestão », Rio de janeiro, Brésil .</p> <p>Membre du comité exécutif du laboratoire d'excellence (LABEX) Régulation financière (REFI) (PRES HESAM)</p> <p>Membre du bureau du LIRSA (EA n°4603)</p> <p>Membre élu du Conseil du département CCA (Ecole Management et société du CNAM)</p> <p>Membre du comité de direction du département CCA (Ecole Management et société du CNAM)</p> <p>Responsable de la recherche du pôle Economie et gestion du Cnam (2003-2008)</p> <p>Membre titulaire (élu) de la Commission de la recherche du Cnam (Conseil scientifique) (2003-2008)</p> <p>Membre du bureau de l'Ecole doctorale technologique et professionnelle (Arts et Métiers) (ED n°415) du Cnam. (2003-2008)</p> <p>Coordonnateur du Cnam pour le projet de l'Ecole des sciences de la décision (ESD) (RTA avec HEC, Ecole Polytechnique, Univ.Paris1, Ensam) 2006.</p> <p>Directeur de recherche au laboratoire GREGOR, IAE de Paris, Université de Paris 1, Panthéon – Sorbonne. (2001-2006).</p> <p>Membre de l'Association Française de Comptabilité (AFC) (et Président de 1991-2002).</p> <p>Membre de l'American Accounting Association (AAA).</p> <p>Membre de l'European Accounting Association (EAE).</p> <p>Membre de la société française de management (SFM).</p> <p>Membre du conseil d'administration du « Centre international de recherche sur la gouvernance des organisations », Montréal, Québec depuis 2004.</p>

Publications
(depuis 2003)

Articles dans des revues avec comités de lecture :

- ☞ **2012**: « Le contrôle des activités bancaires est-il efficace ? », *Revue Banque*, décembre.
- ☞ **2010**: « Les interactions entre la recherche et la normalisation comptables », *Revue française de comptabilité*, n° spécial Doctrine Comptable, n° 433, juin, pp2-5
- ☞ **2010** : « L'audit interne favorise l'apprentissage d'une culture de la gestion du risque », (avec B. Bon) *Revue Audit et Contrôles Interne*, n°210, juin, pp 58-61
- ☞ **2009**: « The reform of the French standard-setting: its peculiarities, limits and political context », *Accounting in Europe*, Vol. 6, n°1-2, p 127-148
- ☞ **2009**: « Social dialogue in France and reactions to the financiarisation of the economy », *Transfer European Review of Labour and Research*, Vol.2,
- ☞ **2008** : « Gestion de l'information comptable par les dirigeants : les principes sont-ils plus dissuasifs que les règles? », *La Revue du Financier*, n°168, *La Revue du Financier*, n°168, janvier 2008.
- ☞ **2008** : « La gestion de l'information comptable : IFRS vs US GAAP », *Revue française de comptabilité*, n°406, Janvier 2008.
- ☞ **2008** : « IFRS : les normes comptables du nouvel ordre économique global ? », (avec R. Teller), *Comptabilité, contrôle, audit*, numéro spécial sur les normes comptables internationales, janvier 2008.
- ☞ **2007** : « Convergence IFRS-US Gaap : vers une hybridation des modes de normalisation ? », *Revue Sciences de Gestion*, n° 54, p 39-51.
- ☞ **2007** : « Pour une gouvernance de la mesure et pas seulement un mesure de la gouvernance... », (avec R. Teller), *Comptabilité, contrôle, audit*, Tome 13 – Volume 1 – juin.
- ☞ **2007** : « L'évolution du rôle des outils comptables : visions d'hier et d'aujourd'hui », (avec R. Teller) *Comptabilité, contrôle, audit*, Tome 13 – Volume 2 – décembre.
- ☞ **2006** : « Intégration et convergence » (avec R.Teller) *Comptabilité, contrôle, audit*, Tome 12-Volume 1- mai.
- ☞ **2006** : « Identités et dilemmes : à propos des problématiques liées à l'information comptable et au rôle du chercheur en sciences comptables et financières... » (avec R.Teller) *Comptabilité, contrôle, audit*, Tome 12-Volume 2- décembre.
- ☞ **2005** : « Visibilité et pluralisme », (avec R.Teller), *Comptabilité, contrôle, audit*, Tome 11-Volume 1- mai.
- ☞ **2005** : « Paradoxe et défis », (avec R.Teller) *Comptabilité, contrôle, audit*, Tome 11-Volume 2- Décembre.
- ☞ **2004** : « Norme IAS/IFRS: enjeux et défis de l'harmonisation comptable internationale », *La Revue du Financier*, n°144, février, p7-18.
- ☞ **2004** : « Le passage aux normes IAS-IFRS : une révolution comptable ? » *Revue du financier*, n°144, février, p4-6.
- ☞ **2004** : « Notre qualité scientifique : un construit à consolider », (avec Y. Dupuy) *Comptabilité, contrôle, audit*, Tome 10-Volume 1- Juin.
- ☞ **2004** : « Bilan pour un dixième anniversaire », (avec Y. Dupuy) *Comptabilité, contrôle, audit*, Tome 10-Volume 2- Septembre.
- ☞ **2003** : « Place et rôle de la normalisation comptable nationale: le cas de la France », *Revue française de gestion*, vol.29,n°147, novembre -

Publications
(depuis 2003)
– Suite –

décembre, p 33-47.

Direction d'ouvrages et de revues scientifiques

- ☞ **2012** : *Finance et contrôle au quotidien* (sous la direction de C.Hoarau et L.Cappelletti) Editions Dunod, à paraître
- ☞ **2012** : *L'information économique et sociale des salariés et de leurs représentants-Histoire d'un enjeu de société*, numéro thématique de la revue *Economie et Société*, Série « Entreprise et finance » KF, ISMEA, à paraître
- ☞ **2011** : *Comptabilité, contrôle et société*, Mélanges en l'honneur du Professeur Alain Burlaud, (sous la direction de C.Hoarau, JL Malo, C.Simon) Editions Foucher
- ☞ **2008**: *La gouvernance des associations, sociologie, économie, gestion* (sous la direction de C.Hoarau et JL.Laville) Editions ERES.
- ☞ **2008**: *Les normes comptables internationales-IFRS*, numéro thématique de la revue *Comptabilité, contrôle, audit*, janvier (avec R.teller)

Ouvrages :

- ☞ **2012**: *Les comptes du capitalisme*, Editions DESCLEE DE BROUWER, collection Sociologie économique (à paraître).
- ☞ **2008**: *Analyse et évaluation financières des entreprises et des groupes*, Vuibert, collection Gestion, 387 pages.
- ☞ **2008** : *Maîtriser le diagnostic financier*, La Villeguerin Editions Groupe Revue Fiduciaire, 3^{ème} ed, revue et augmentée, 212 pages.
- ☞ **2005** : *Comptabilité financière* (avec B. Esnault), PUF, collection Quadrige, 1ère édition.
- ☞ **2004** : *Comptabilité et management de l'entreprise*, Editions Foucher, collection Enseignement supérieur, 256 pages, 2002. Nouvelle présentation, mise à jour sur le site internet des éditions Foucher.

Ouvrages collectifs :

- ☞ **2012** « *Evaluation des entreprises et actifs immatériels* », in *Finance et contrôle au quotidien* (sous la direction de C.Hoarau et L.Cappelletti) Editions Dunod, à paraître
- ☞ **2011** « *Globalisation financière et révision des cadres comptables conceptuels: a-t-on tiré les leçons de la crise?* », (avec R.Teller et Walliser), *Comptabilité, contrôle et société*, Mélanges en l'honneur du Professeur Alain Burlaud, (sous la direction de C.Hoarau, JL Malo, C.Simon) Editions Foucher
- ☞ **2011** « *Histoire du tableau de financement : la singularité française* », in Dictionnaire historique, analytique et critique des entreprises (coordonné par D.Bensadon, N.praquin, B. Touchelay, P.Verheyde), à paraître
- ☞ **2011** : « *Le conseil national de la comptabilité : 50 ans de « normalisation à la française* ». », in Dictionnaire historique, analytique et critique des entreprises (coordonné par D.Bensadon, N.praquin, B. Touchelay, P.Verheyde), à paraître
- ☞ **2011**: « *Autorité des normes comptables : genèse et fonctionnement* », in Dictionnaire historique, analytique et critique des entreprises (coordonné par D.Bensadon, N.praquin, B. Touchelay, P.Verheyde), à paraître
- ☞ **2011** : « *Analyse financière* », in Encyclopédie Jurisclasseur, DO, Etude A 35500, Editions Lexis Nexis.30p
- ☞ **2011** « *De la juste valeur à la révision des cadres conceptuels comptables : quelles alternatives au cadre anglo-saxon ?* » in *Dettes souveraines, volatilité des marchés, bilans bancaires : tout n'est-il qu'affaire de valorisation ?* », *Policy Paper, Laboratoire d'excellence*

Publications
(depuis 2003)
- Suite -

régulation financière (REFI), PRES HESAM, Décembre

- ☞ **2011** : « *Issues and conditions concerning relation between researchers and standard-setters* », First Symposium on accounting research, *Autorité des normes comptables, septembre, 2011, Paris. p.60-65*
- ☞ **2011** : « *Enjeux et conditions des relations entre les chercheurs et les normalisateurs comptables* », *Actes des premiers Etats généraux de la recherche comptable, Autorité des normes comptables, septembre 2011, Paris.*
- ☞ **2011** : « *Tableaux de flux –Analyse financière* », in *Encyclopédie Jurisclasseur DO, Etude C-33200, Editions Lexis Nexis, 25p*
- ☞ **2010** : *La nouvelle gouvernance du normalisateur comptable français in La gouvernance juridique des organisations (coord.JL Rossignol) , Editions Lavoisier, p309-334.*
- ☞ **2010** : « *Cadre conceptuel et Normes IAS-IFRS* », in *Encyclopédie Jurisclasseur DO, Etude C-15050, Editions Lexis Nexis.31p*
- ☞ **2010** : « *Principes généraux de la comptabilité-Organismes de normalisation comptable*», in *Encyclopédie Jurisclasseur DO Etude C-10100, Editions Lexis Nexis,17p*
- ☞ **2010** : *La nouvelle gouvernance du normalisateur comptable français in La gouvernance juridique des organisations (coord.JL Rossignol) , Editions Lavoisier, p309-334.*
- ☞ **2010** : *La régulation comptable internationale in Les nouveaux concepts en droit des affaires, Editions Montchrestien-LGDJ, p103-120*
- ☞ **2008** : *Tableaux de financement et de flux de trésorerie, in Encyclopédie de comptabilité, du contrôle de gestion et de l'audit, Economica, 2008, 2^{ème}, chapitre revue et augmenté, 1^{re} ed 2000, 1320 pages.*
- ☞ **2008** : *De la gouvernance au gouvernement démocratique (avec JL.Laville) in La gouvernance des associations (direction C.Hoarau et JL.Laville) ; Editions Eres.*
- ☞ **2005**: *Information financière et responsabilité sociale des entreprises. (avec R.Teller) in La responsabilité sociale de l'entreprise. Mélanges en l'honneur du Professeur R. Perez, coll. Gestion en liberté, Ed. EMS, p 47 à 58).*
- ☞ **2005** : *La convergence des référentiels IFRS- US GAAP : vers une hybridation des modes de normalisation ? , in Recueil d'opinions IFRS, Editions Fédération française des sociétés d'assurances et Association française de la gestion financière, p 74-80.*
- ☞ **2004**: *Création de valeur et management de l'entreprise (avec R. Teller), in « Comprendre le management », Cahiers français, n°321, Editions La documentation française, p 77 à 83.*
- ☞ **2003**: *Accounting in France, in International Accounting, Thomson Learning, London, p 129-152.*

Communications :

- ☞ **2011** : « *Bilan de la politique de recherche de l'Autorité des normes comptables : attentes des entreprises et contributions des chercheurs* », *2^{ème} Etats généraux de la recherche comptable organisés par l'Autorité des normes comptables, 16 décembre 2011, Paris.*
- ☞ **2011** : « *De la juste valeur à la révision des cadres conceptuels comptables : quelles alternatives au cadre anglo-saxon ?* » *Débat organisé par le LABEX REFI sur Dettes souveraines, volatilité des marchés, bilans bancaires : tout n'est-il qu'affaire de valorisation ? , 17 novembre 2011, Université de Paris1panthéon-Sorbonne,*
- ☞ **2011** : « *Enjeux et conditions des relations entre les chercheurs et les*

Publications
(depuis 2003)
- Suite & fin -

normalisateurs comptables », *Actes des Etats généraux de la recherche comptable organisés par l'Autorité des normes comptables, 16 décembre 2010, Paris.*

- ☞ **2008** : « Gouvernance et RSE : représentations et modèles en débat », *conférence de clôture du colloque international EAEPE « Governing the Business Enterprise : Ownership, Institutions, and Society », Paris, Cnam, 22 et 23 mai.*
- ☞ **2007** : « Gestion de l'information comptable par les dirigeants : les principes sont-ils plus dissuasifs que les règles? », *actes du colloque international « Les IFRS et leurs conséquences sur l'analyse et la gestion financières », GREG-CRC, Paris, 14 septembre.*
- ☞ **2006** : « Premier bilan de l'application des IFRS et communication financière », *Conférence au Forum de l'Intec, CNAM, Paris, 10 mars.*
- ☞ **2006** : « Reporting et Responsabilité sociale de l'entreprise », *Conférence à l'AFNOR, Paris, 23 juin.*
- ☞ **2006** : « Définir et rendre compte de la RSE : vers un rapport social et sociétal? », *Conférence au colloque « L'information comptable et financière & la RSE organisé par la Revue Alternative Economique, Paris, 12 octobre.*
- ☞ **2004** : « Harmonisation comptable internationale : vers une convergence des modes de normalisation sous influence américaine », *communication au séminaire du GREGOR, IAE de Paris, Université de Paris1, Panthéon-Sorbonne, 9 juin.*
- ☞ **2002**: « Management et nouvelles technologies dans l'histoire », *Conférence de clôture des VIIIe journées d'histoire de la comptabilité et du management, AFC-IAE de Poitiers, 22-23 mars.*
- ☞ **2002**: « Evaluation économique et financière des contrats Take or pay », *Conférence présentée (avec D. Ledouble) au séminaire de recherche OREE (Ouverture, Régulation et Études économiques) du Gaz de France, 21 juin.*
- ☞ **2002** : « De la politique comptable à la comptabilité créatrice », *Conférence du séminaire de formation des dirigeants d'entreprises roumains, OK-service-Intec, Paris 18 septembre.*
- ☞ **2002** : « Comptabilité contrôle audit : quelles formations pour quelles professions » (avec A. Burlaud), *CNAM - Le Monde Initiatives, 12 octobre.*

Rapports de recherche :

- ☞ **2012** : « *Influence de la réglementation prudentielle sur les business models des banques* », rapport pour le Labex REFI, direction Christian Hoarau (Cnam, CRC- LIRSA EA n°4603), à paraître
- ☞ **2008** : « *Innovations et gouvernance des associations* », rapport pour le programme « Innovation 2007 », Cnam, direction Christian Hoarau (CRC- GREG) et JL Laville (Lise) (avec M. Rival (CRC- GREG), S. Sponem (CRC- GREG), C. Torset (CRC-GREG).
- ☞ **2008** : « *Financiarisation de l'économie et dialogue social* », rapport pour l'IRES, direction scientifique C.Hoarau, avec I.Chambost, P.Roturier, E. Tarrière, novembre.
- ☞ **2006** : « *L'externalisation et le développement des groupes multiservices : enjeux stratégiques, organisationnels et sociaux* », rapport pour le Ministère de l'Economie, des Finances et de l'Industrie (Direction générale de l'Industrie, des Technologies de l'Information et des Postes. Observatoire des stratégies industrielles, septembre.
- ☞ **2003** : *Le repositionnement de l'industrie électronique et du multimédia comme support de service, nouvelles sources de création de valeur,*

	<p>rapport pour le Ministère de l'Economie, des Finances et de l'Industrie (Direction générale de l'Industrie, des Technologies de l'Information et des Postes. Observatoire des stratégies industrielles Rapport. Septembre.</p> <p>☞ 2002 : « <i>L'évaluation économique et les aspects comptables et financiers des contrats Take or pay</i> », (avec D. Ledouble) rapport pour la direction de la recherche du Gaz de France, juin.</p> <p><u>Information et culture scientifique et technique :</u></p> <p>☞ 2007 : « Evolution de la chaîne de valeur de l'information comptable et formation des responsables de reporting consolidé », <i>Bulletin de l'Association des directeurs de comptabilité et de gestion</i>, n°44, juin.</p> <p>☞ 2003 : « Pour une régulation éthique du capitalisme », journal Le Monde (Supplément <i>Le Monde économie</i>), février.</p> <p>☞ 2003 : « Information financière et responsabilité sociale des entreprises » (Avec R. Teller), <i>cahier de recherche de l'ERFI</i>, Université de Montpellier II, octobre.</p> <p>☞ 2002 : « Enron, le comptable et la morale ».Point de vue dans le journal <i>Les Échos</i>, mars.</p> <p>☞ 2002 : « Pour un gouvernement d'entreprise efficace », chronique analyse, magazine <i>Option Finance</i>, n°700, juillet.</p>
<p>Encadrement doctoral</p>	<p><u>Thèses soutenues (2007-2011)</u></p> <p>☞ B. Bon-Michel : "<i>Gestion du risque opérationnel : quel impact pour les banques en terme de gouvernance et de création de valeur</i>"</p> <p>☞ Y. Assadi : "<i>La formation de la recommandation des analystes financiers la prise de décision des investisseurs sur le marché financier : le rôle de la "rationalité mimétique"</i>", 10 décembre 2009</p> <p>☞ M. Sellami : "<i>Mesure de la pertinence des données comptables par le Modèle de Feltham-Ohlson (1995) : Le cas de la France</i>",8 décembre 2009</p> <p>☞ I. CHambost : "<i>Contribution à l'analyse de la formation du jugement des analystes financiers sell-side</i>" 4 décembre 2007, mention très honorable avec les félicitations du jury à l'unanimité, proposition du prix de thèse.</p> <p><u>Coordination de HDR (2010)</u></p> <p>☞ Y. Biondi : « Gérer et rendre compte de l'économie des organisations et des institutions », 15 janvier 2010, IAE de Paris, Université de Paris1,Pantéhon-Sorbonne</p>